



## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Os três primeiros trimestres de 2023 mostraram um desempenho econômico/financeiro muito bom. Neste período o clube apresentou um superávit de R\$ 240 mil. No mesmo período de 2022 o resultado foi um superávit de aproximadamente R\$ 13 mil. A vida de todos retornou à normalidade e a frequência de acesso ao clube acompanhou essa alteração.

Nossas receitas se expandiram consideravelmente (11,6%), enquanto conseguimos conter nossos custos operacionais que apresentaram um crescimento de 7,3%. Continuamos a preservar a infraestrutura do clube desembolsando R\$ 252 mil em pequenas manutenções e mais R\$ 219 mil em investimentos. Na soma destas duas rubricas, que representam melhorias físicas para o clube, ainda conseguimos investir um total de R\$ 471 mil. Com esses investimentos, e com os efeitos da pandemia, nossas dívidas onerosas aumentaram R\$ 339 mil. Atualmente o endividamento oneroso do clube encontra-se no nível de R\$ 1.618 mil. Entretanto, como estratégia defensiva temos um total de R\$ 296 mil disponível no caixa.

Esperamos, e continuamos trabalhando para que 2023 continue apresentando bons resultados.

O detalhamento de toda a situação exposta acima está presente nas tabelas apresentadas a seguir.

A diretoria coloca-se inteiramente à disposição para esclarecer qualquer dúvida que se faça necessário.

Atenciosamente,

---

Luciano Gardano Elias Bucharles  
Presidente

---

Marino Tadashi Adati  
Vice-presidente

<b>BALANCETE</b>			
<b>ATIVO</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>NOTA</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.353.096,94</b>	<b>1.039.890,60</b>	
<b>DISPONIVEL</b>	<b>296.047,77</b>	<b>187.021,39</b>	
CAIXA	8.557,00	8.774,00	
BANCOS	1,00	1.214,98	4.1.1
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	287.489,77	177.032,41	4.1.2
<b>CRÉDITOS</b>	<b>841.490,19</b>	<b>678.518,50</b>	
CRÉDITOS A RECEBER	830.231,77	675.548,35	4.2.1
ADIANTAMENTOS	11.258,42	2.970,15	4.2.3
<b>ESTOQUES</b>	<b>85.970,31</b>	<b>60.025,20</b>	
MATERIAIS ESPORTIVOS/CONSUMO	85.970,31	60.025,20	4.3.1
<b>VALORES DIFERIDOS</b>	<b>129.588,67</b>	<b>114.325,51</b>	
DESPESAS ANTECIPADAS OU A VENCER	129.588,67	114.325,51	4.4.1
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>75.743.438,90</b>	<b>75.522.353,57</b>	
<b>VALORES E BENS</b>	<b>13.120,00</b>	<b>22.633,16</b>	
APLICAÇÕES DIVERSAS	4.620,00	4.620,00	5.1.1
DEPÓSITOS P/ RECURSOS	8.500,00	18.013,16	5.1.2
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	
PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	1.000,00	1.000,00	5.2.1
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>75.729.318,90</b>	<b>75.498.720,41</b>	
IMOBILIZAÇÕES TANGÍVEIS	76.661.675,65	76.304.828,71	5.3.1
-/DEPRECIACÕES ACUMULADAS	932.356,75	806.108,30	5.3.2
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>77.096.535,84</b>	<b>76.562.244,17</b>	

<b>BALANCETE</b>			
<b>PASSIVO</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>NOTA</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.757.827,39</b>	<b>1.729.215,31</b>	
<b>OBRIGAÇÕES</b>	<b>1.443.869,21</b>	<b>1.445.841,44</b>	
FORNECEDORES	189.876,25	210.102,68	6.1.1
EMPRESÍMOS A CURTO PRAZO	306.050,72	227.267,16	6.1.2
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER	245.499,68	361.250,15	6.1.3
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	141.686,34	158.459,09	6.1.4
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	17.916,22	17.504,36	6.1.5
RECEITAS ANTECIPADAS	542.840,00	471.258,00	6.1.6
<b>PROVISÕES</b>	<b>313.958,18</b>	<b>283.373,87</b>	
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	313.958,18	283.373,87	6.2.1
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.073.796,81</b>	<b>567.072,82</b>	
<b>OBRIGAÇÕES</b>	<b>1.073.796,81</b>	<b>567.072,82</b>	
FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	391.796,09	333.308,00	7.1.1
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	682.000,72	233.764,82	7.1.2
<b>PATRIMONIO SOCIAL</b>	<b>74.264.911,64</b>	<b>74.265.956,04</b>	
PATRIMONIO SOCIAL	74.264.911,64	74.265.956,04	8.1.1
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>77.096.535,84</b>	<b>76.562.244,17</b>	

<b>DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT O U DÉFICIT DO EXERCÍCIO</b>			
	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>NOTA</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>3.702.638,12</b>	<b>3.315.007,87</b>	
RECEITA SOCIAL	3.071.956,16	2.761.354,39	9.1.1
RECEITAS ESPORTIVAS	531.385,59	411.086,00	9.1.2
RECEITAS COM LOCAÇÕES	93.421,51	115.630,60	9.1.3
OUTRAS RECEITAS	5.874,86	26.936,88	9.1.4
<b>CUSTO OPERACIONAL</b>	<b>3.558.580,92</b>	<b>3.313.822,33</b>	
CUSTO COM PESSOAL	1.858.924,62	1.711.917,93	9.2.1
CUSTO COM MANUTENÇÃO	252.025,20	272.467,63	9.2.2
ENERGIA ELETRICA	235.660,16	288.739,71	9.2.3
COMUNICAÇÃO	23.112,28	19.738,42	9.2.4
COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	191.131,47	138.141,97	9.2.5
SEGUROS	17.783,94	16.349,76	9.2.6
IMPOSTOS E TAXAS	299.455,59	288.044,02	9.2.7
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	172.783,06	153.340,18	9.2.8
CUSTOS ESPORTIVOS	39.472,32	41.580,14	9.2.9
CUSTO GERAIS	375.041,25	286.689,57	9.2.10
DEPRECIACÕES	93.191,03	96.813,00	9.2.11
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>144.057,20</b>	<b>1.185,54</b>	
<b>RESULTADO COM EVENTOS</b>	<b>1.124,24</b>	<b>( 684,25)</b>	
RECEITAS COM EVENTOS SOCIAIS	40.083,30	29.654,61	9.3.1
/-/ CUSTO COM EVENTOS SOCIAIS	( 41.300,18)	( 28.238,86)	9.3.2
RECEITAS COM EVENTOS ESPORTIVOS	12.555,00	-	9.3.3
/-/ CUSTO COM EVENTOS ESPORTIVOS	( 10.213,88)	( 2.100,00)	9.3.4
<b>RESULTADO SOCIAL</b>	<b>145.181,44</b>	<b>501,29</b>	
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>( 119.913,93)</b>	<b>2.233,60</b>	
RECEITAS FINANCEIRAS	11.527,89	16.688,00	9.4.1
/-/DESPESAS FINANCEIRAS	131.441,82	14.454,40	9.4.2
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>215.208,09</b>	<b>10.532,31</b>	
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	215.208,09	12.243,08	
/-/DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	-	1.710,77	
<b>SUPERÁVIT LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>240.475,60</b>	<b>13.267,20</b>	

## NOTAS EXPLICATIVAS

### **1- Contexto operacional:**

O Londrina Country Club é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos, de caráter associativo, de duração por tempo indeterminado, com sede em Londrina-PR, fundada em 15.11.1946, com estatuto social registrado em 03.12.1946, sob n. 42, à folha 59, de pessoa jurídica, no cartório de registro de imóveis da comarca de Londrina, com personalidade jurídica e patrimônios próprios, distintos de seus associados.

### **2- Apresentação das demonstrações financeiras:**

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais e serão apresentadas atendendo as disposições da Resc. CFC 1409/12 – ITG 2002 (Entidade sem fins lucrativos)

### **3- Principais práticas contábeis adotadas:**

3.1- Os direitos e obrigações até 360 dias estão sendo demonstradas no Ativo Circulante e Passivo Circulante respectivamente.

3.2- Apresentações de resultado. As receitas, os custos e despesas são registrados em regime de competência e seus livros estão revestidos de formalidades que assegurem sua exatidão.

**NOTAS EXPLICATIVAS DO ATIVO:****Ativo Circulante:**

## Disponível:

4.1.1- Bancos: são recursos disponíveis em conta bancária.

Instituição	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Bradesco	R\$ 1,00	R\$ 1.214,98	-100%
Total	R\$ 1,00	R\$ 1.214,98	-100%

4.1.2- Aplicações financeiras:

Instituição	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Bradesco	R\$ 217.070,15	R\$ 98.305,43	121%
Santander	R\$ 70.419,62	R\$ 78.726,98	-11%
Total	R\$ 287.489,77	R\$ 177.032,41	62%

Inclui as aplicações automáticas cadastradas nas contas correntes para aplicação dos saldos porventura existentes na data.



## Créditos:

4.2.1- Créditos a receber: são valores a serem recebidos de associados, usuários ou terceiros que utilizam de alguma forma a infraestrutura do clube.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Cartão de Crédito	R\$ 644.726,84	R\$ 525.900,74	23%
Mensalidades a receber	R\$ 124.083,49	R\$ 119.912,44	3%
Aluguéis a receber	R\$ 31.404,70	R\$ 16.996,00	85%
Participações em terceiros a realizar	R\$ 15.958,87	R\$ 5.820,37	174%
Energia elétrica a receber	R\$ 9.213,12	R\$ 3.443,80	168%
Taxas a receber	R\$ 2.452,20	R\$ 768,80	219%
Cheque pré-datado	R\$ 2.392,55	R\$ 2.706,20	-12%
Total	R\$ 830.231,77	R\$ 675.548,35	23%

Cartão de crédito: refere-se aos pagamentos efetuados pelos associados das mensalidades e taxas, inclusive as doze parcelas antecipadas no cartão de crédito, conforme é exigido por cláusula do contrato de novos sócios do clube, e mensalidades de associados que antecipam ou parcelam o pagamento no cartão de crédito.

Mensalidades a receber: mensalidades geradas e que ainda não foram liquidadas pelos associados.

Aluguéis a receber: aluguéis referentes às reservas dos salões do clube que ainda não foram liquidadas.

Participações em terceiros a receber: refere-se à participação do clube nas mensalidades pagas por não sócios que praticam as modalidades esportivas, o saldo refere-se a mensalidades geradas e que até a presente data ainda não foram liquidadas.



Energia elétrica a receber: valor a ser repassado pelos locatários da academia, bar e outros referente ao consumo de sua energia.

Taxas a receber: taxas de utilização e visitas que foram geradas para serem debitadas na mensalidade do associado e que até a atual data não foram liquidadas e taxas de aquisição de título e transferência parcialmente liquidadas.

Cheque pré-datado: cheques de associados que aguardam a data do depósito pela secretaria do clube.

4.2.2- Adiantamentos: são recursos adiantados aos funcionários do clube e fornecedores.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Adiantamento de férias	R\$ 6.886,12	R\$ 1.826,10	277%
Adiantamento de salário	R\$ 5.450,02	R\$ 1.144,05	376%
Adiantamento de 13º salário	(1.077,72)	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 11.258,42	R\$ 2.970,15	279%

4.3.1- Estoque: Materiais esportivos/consumo:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Materiais de manutenção	R\$ 81.493,27	R\$ 57.875,28	41%
Uniformes	R\$ 4.477,04	R\$ 2.149,92	108%
Total	R\$ 85.970,31	R\$ 60.025,20	43%





O saldo do estoque é composto por materiais de manutenção, como manutenção predial, elétrica, hidráulica, materiais de limpeza, de escritório, EPs, e uniformes de natação. Os itens do estoque foram avaliados por preço médio de compra.

Valores diferidos:

4.4.1- Despesas antecipadas ou a vencer: são despesas pagas antecipadamente, mas que se referem a gastos ou apropriações que serão realizadas em meses subsequentes.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
IPTU	R\$ 94.968,27	R\$ 89.750,62	6%
Despesa com financiamento de imobilizado	R\$ 25.706,87	R\$ 15.937,31	61%
Prêmios de seguros	R\$ 6.211,56	R\$ 5.800,69	7%
Descontos a conceder	R\$ 2.701,97	R\$ 2.836,89	-5%
Total	R\$ 129.588,67	R\$ 114.325,51	13%

Juros com financiamento de imobilizado: esta conta acumula os juros previstos, mas não incorridos ainda, no financiamento de ativos através do Cartão BNDES. É necessário utilizar este método devido à forma de apresentação da dívida pelo BNDES. Este valor deve ser deduzido do saldo do débito no Cartão BNDES para se chegar ao valor realmente devido nesta data pelo clube.

Prêmios de seguros:

- Seguro predial apólice nº 5177202335180023188 da companhia ALLIANZ SEGUROS com vigência até 05 de março de 2024, valor do prêmio: R\$ 16.247,65, resta quatro parcelas de R\$ 1.353,97 a apropriar. Cobertura: incêndio, raio, explosão/implosão, fumaça, queda de aeronaves, danos elétricos, quebra de vidros e anúncios luminosos, recomposição de documentos, vazamento de tubulações e tanques, roubo/furto qualificado de bens, vendaval, ciclone e granizo.



- Seguro de responsabilidade civil apólice nº 027982023010351000051 da companhia ALLIANZ SEGUROS com vigência até 17 de janeiro de 2024, valor do prêmio: R\$ 2.387,08, resta quatro parcelas de 198,92 à apropriar. Cobertura: clubes, agremiações e associações recreativas, empregador e danos morais. Descontos a conceder: são os descontos que serão apropriados nos meses futuros, devido ao associado ter efetuado a antecipação das mensalidades na forma de pagamento à vista, gerando assim um desconto.

Descontos a conceder: são os descontos que serão apropriados nos meses futuros, devido ao associado ter efetuado a antecipação das mensalidades na forma de pagamento à vista, gerando assim um desconto.

**Ativo Não Circulante:**

Valores e Bens:

5.1.1- Aplicações diversas:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
------	------------	------------	----



Aplicação em consórcios	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	0%
Total	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	0%

Aplicação em consórcio exigido como reciprocidade pelo Banco Bradesco para liberação de empréstimo efetuado em setembro de 2018. Será resgatado o valor de 3.557,40 após o período do contrato (200 meses), em maio de 2035. O valor a ser recuperado possui uma taxa de administração do banco (23%).

#### 5.1.2- Depósitos para recursos:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Recursos trabalhistas	R\$ 8.500,00	R\$ 18.013,16	-53%

Depósito em juízo referente à uma ação trabalhista movida por ex-funcionário do clube, processo está em andamento.

#### Investimentos:

5.2.1- Participações societárias: aplicação em cotas de capital, necessário para ser associado da cooperativa. Caso o clube deixe de ser associado da Sisprime as cotas serão devolvidas (valor principal + juros).

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Participações societárias Sisprime	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	0%



Imobilizado:

5.3.1- Imobilizações tangíveis: são ativos de propriedade do clube na forma de bens ou estruturas físicas que são utilizadas pelos associados. A última reavaliação imobiliária do clube foi feita em abril de 2020.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022
Bens Imóveis	R\$ 74.592.406,00	R\$ 74.592.406,00
Terrenos	R\$ 26.854.157,00	R\$ 26.854.157,00
Edificações	R\$ 47.738.249,00	R\$ 47.738.249,00
Benfeitorias	R\$ 777.241,90	R\$ 501.795,81
Sede Social	R\$ 706,43	R\$ 706,43
Sede de inverno	R\$ 29.167,05	R\$ 29.167,05
Tenis	R\$ 155.075,36	R\$ 53.254,76
Sauna	R\$ 33.746,70	R\$ 23.679,61
Piscinas sociais	R\$ 45.871,10	R\$ 12.187,33
Piscinas esportivas	R\$ 145.996,07	R\$ 64.473,30
Ginásio	R\$ 5.477,00	R\$ 5.477,00
Salão de convivência	R\$ 18.449,00	R\$ 18.449,00
Churrasqueiras	R\$ 40.714,50	R\$ 2.200,00
Administrativo	R\$ 302.038,69	R\$ 292.201,33
Móveis e utensílios	R\$ 1.292.027,75	R\$ 1.210.626,90
Software ERP	R\$ 73.000,00	R\$ 73.000,00
Equipamentos eletrônicos	R\$ 241.530,76	R\$ 223.614,49
Maquinas e ferramentas	R\$ 393.155,42	R\$ 350.521,10
Mobiliário	R\$ 411.392,12	R\$ 390.541,86
Outros	R\$ 46.998,24	R\$ 46.998,24
Equipamentos esportivos	R\$ 125.951,21	R\$ 125.951,21
Total	R\$ 76.661.675,65	R\$ 76.304.828,71



Os acréscimos realizados no ano estão detalhados na tabela abaixo:

Tipo	30.09.2023	31.12.2022
Benfeitorias	R\$ 175.734,74	R\$ 217.440,67
Sede de inverno	R\$ 0,00	R\$ 8.116,33
Administrativo	R\$ 9.837,36	R\$ 104.746,31
Tenis	R\$ 88.617,31	R\$ 13.203,29
Piscina social	R\$ 1.960,00	R\$ 36.590,45
Piscinas esportivas	R\$ 26.738,48	R\$ 54.784,29
Churrasqueiras	R\$ 38.514,50	R\$ 0,00
Sauna	R\$ 10.067,09	R\$ 0,00
Móveis e utensílios	R\$ 43.963,00	R\$ 87.340,29
Equipamentos eletrônicos	R\$ 6.408,68	R\$ 16.310,46
Maquinas e ferramentas	R\$ 37.554,32	R\$ 11.330,15
Mobiliário	R\$ 0,00	R\$ 59.699,68
<b>Total</b>	<b>R\$ 219.697,74</b>	<b>R\$ 304.780,96</b>

5.3.2- Depreciações acumuladas: é o valor referente à depreciação de máquinas e equipamentos utilizados no clube.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022
Equipamentos eletrônicos	R\$ 191.132,02	R\$ 166.846,54
Mobiliário	R\$ 300.038,74	R\$ 261.021,24
Máquinas e ferramentas	R\$ 254.356,96	R\$ 220.653,76
Equipamentos esportivos	R\$ 113.203,97	R\$ 103.261,63
Software ERP	R\$ 44.861,57	R\$ 30.261,63
Outros	R\$ 28.763,49	R\$ 24.063,50
<b>Total</b>	<b>R\$ 932.356,75</b>	<b>R\$ 806.108,30</b>



As taxas utilizadas para depreciação estão detalhadas na tabela abaixo.

Tipo	Taxas
Software	20% a.a
Equipamentos eletrônicos	20% a.a
Mobiliário	10% a.a
Máquinas e ferramentas	10% a.a
Equipamentos esportivos	10% a.a
Outros	10% a.a

**NOTAS EXPLICATIVAS DO PASSIVO:****Passivo Circulante:**

## Obrigações:

6.1.1- Fornecedores: são as dívidas a serem pagas aos fornecedores de bens, serviços e mercadorias. O detalhamento desta conta pode ser observado na tabela abaixo:

Tipo	30.09.2023
Manutenção	R\$ 62.038,88
Energia elétrica	R\$ 33.902,14
Investimentos	R\$ 32.442,38
Serviços terceirizados	R\$ 30.465,88
Custos gerais	R\$ 16.937,59
Custo com pessoal	R\$ 7.140,06
Custos esportivos	R\$ 5.030,02
Custos com comunicação	R\$ 1.203,90
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 715,40
<b>Total</b>	<b>R\$ 189.876,25</b>



6.1.2- Empréstimos e financiamentos a curto prazo: são empréstimos e financiamentos tomados em instituições financeiras com vencimento em, no máximo, 12 meses. Nesta rubrica estão contabilizados os empréstimos utilizados para cobrir necessidades de caixa do clube e as parcelas vincendas no curto prazo de operações de financiamento de longo prazo.

Tipo/Instituição	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Capital de giro - Bradesco	R\$ 302.549,95	R\$ 46.569,59	550%
Capital de giro - Santander	R\$ 475,42	R\$ 154.916,66	-100%
Banco Santander - BNDES	R\$ 0,00	R\$ 11.472,35	-100%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 3.025,35	R\$ 14.308,56	-79%
Total	R\$ 306.050,72	R\$ 227.267,16	35%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 24.921,10	R\$ 883,25	R\$ 0,00	01/05/2021	01/10/2023	R\$ 887,03	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 349.999,92	R\$ 116.666,64	R\$ 97.222,28	15/08/2022	16/06/2025	R\$ 9.722,22	1,52 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 150.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 0,00	28/12/2022	28/11/2023	R\$ 14.458,07	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 400.000,00	R\$ 160.000,06	R\$ 226.666,61	21/09/2023	23/02/2026	R\$ 13.333,33	1,52 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 13.411,77	R\$ 475,42	R\$ 0,00	05/05/2021	05/10/2023	R\$ 477,47	0,42 a.m.





Capital de giro Bradesco: atualmente o clube possui quatro empréstimos junto ao banco Bradesco, discriminados da seguinte forma:

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 24.921,10 com início do pagamento em 05-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 887,03.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 349.999,92 com início do pagamento em 08-2022, com prazo de pagamento em 36 meses, taxa de juros 1,52% a.m. e parcelas com valor de R\$ 9.722,22.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 150.000,00 com início do pagamento em 12-2022, com prazo de pagamento em 12 meses, taxa de juros 2,32% a.m. e parcelas com valor de R\$ 14.458,07.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 400.000,00 com início do pagamento em 09-2023, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 1,52% a.m. e parcelas com valor de R\$ 13.333,33.

Capital de giro Santander: atualmente o clube possui um empréstimo junto ao banco Santander, discriminados da seguinte forma:

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 13.411,77 com início do pagamento em 05-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 577,47.



6.1.3- Obrigações tributárias a recolher: são os impostos e contribuições a serem recolhidos no curto prazo.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
IPTU a recolher	R\$ 238.713,65	R\$ 354.469,67	-33%
IRRF	R\$ 5.172,26	R\$ 4.306,86	20%
CSRF	R\$ 453,81	R\$ 451,21	1%
PIS sobre folha de pagamento	R\$ 0,00	R\$ 1.038,34	-100%
FUNRURAL a recolher	R\$ 953,98	R\$ 858,53	11%
ISS retido a recolher	R\$ 205,98	R\$ 125,54	64%
COFINS a recolher	R\$ 0,00	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 245.499,68	R\$ 361.250,15	-32%

IRRF: imposto de renda retido na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

Vencimento: até dia 20.

FUNRURAL: imposto recolhido devido à compra de lenha com produtor rural. Vencimento: até dia 20.

CSRF: contribuição social retida na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

Vencimento: até dia 20.

ISS retido: ISS retido no pagamento de nossos prestadores de serviço que será repassado à Prefeitura na data devida.

Vencimento: até dia 20.

6.1.4- Obrigações trabalhistas e sociais: são os gastos referentes à folha de pagamento e seus encargos a serem pagos no curto prazo.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Ordenados a pagar	R\$ 91.273,20	R\$ 87.935,26	4%
Previdência social a recolher	R\$ 39.369,73	R\$ 37.093,32	6%
PIS sobre folha de pagamento	R\$ 1.211,87	R\$ 0,00	n/a
Parcelamento REFIS	R\$ 24.000,00	R\$ 24.000,00	0%
FGTS a recolher	R\$ 9.492,54	R\$ 8.362,39	14%
Pensão alimentícia a pagar	R\$ 9,00	R\$ 688,12	-99%
Contribuição sindical a recolher	R\$ 330,00	R\$ 380,00	-13%
<b>Total</b>	<b>R\$ 165.686,34</b>	<b>R\$ 158.459,09</b>	<b>5%</b>

Ordenados a pagar: vencimento: até dia 5.

Previdência social a recolher: vencimento: até dia 20.

FGTS a recolher: vencimento: até dia 7.

PIS: imposto incidente sobre nossa folha de pagamento. Vencimento: até dia 25.

Contribuição sindical a recolher: contribuição sindical com desconto em folha.

Pensão alimentícia a pagar: determinação judicial para desconto de pensão alimentícia em folha de pagamento. Vencimento: até dia 10.

#### 6.1.5- Outras obrigações a pagar:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Outras contas a pagar	R\$ 17.916,22	R\$ 17.504,36	2%
Total	R\$ 17.916,22	R\$ 17.504,36	2%

Outras contas a pagar: o saldo desta conta deve-se ao lançamento de apropriação do vale alimentação, onde é efetuada a provisão no mês atual e no mês seguinte efetua-se a baixa conforme pagamento.

6.1.6- Receitas antecipadas: refere-se às mensalidades quitadas antecipadamente pelos novos associados que entraram no programa de expansão do quadro associativo (sócios proprietários e contribuintes), locações de salões que ainda não ocorreram o evento, e aos associados que efetuaram o pagamento de anuidade esportiva na forma de pagamento parcelado.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Anualidade social a realizar	R\$ 519.275,00	R\$ 465.024,00	12%
Locações a realizar	R\$ 23.565,00	R\$ 6.234,00	278%
Total	R\$ 542.840,00	R\$ 471.258,00	15%

#### Provisões:

6.2.1- Obrigações provisionadas: são valores reservados para quitação de encargos trabalhistas previstos na legislação.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Provisão para férias	R\$ 197.477,32	R\$ 188.503,93	5%
Provisão 13º salário	R\$ 116.480,86	R\$ 94.869,94	23%
Total	R\$ 313.958,18	R\$ 283.373,87	11%



## Passivo Não Circulante:

### Obrigações:

7.1.1- Financiamentos a longo prazo: são valores devidos a instituições financeiras cujo vencimento se dará no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses da data destas demonstrações financeiras.

Tipo/Instituição	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Capital de giro - Bradesco	R\$ 323.888,89	R\$ 332.652,79	-3%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 67.907,20	R\$ 2.474,10	2645%
Banco Santander - BNDES	R\$ 0,00	R\$ 2.294,42	-100%
Capital de giro - Santander	R\$ 0,00	R\$ 475,53	-100%
Total	R\$ 391.796,09	R\$ 333.308,00	18%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 349.999,92	R\$ 116.666,64	R\$ 126.388,94	15/08/2022	16/06/2025	R\$ 9.722,22	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 400.000,00	R\$ 160.000,06	R\$ 226.666,61	21/09/2023	23/02/2026	R\$ 13.333,33	1,52% a.m.



7.1.2- Parcelamentos tributários: são tributos renegociados com o poder público cujas parcelas vencem no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
IPTU a parcelar	R\$ 441.467,35	R\$ 0,00	n/a
REFIS	R\$ 216.533,37	R\$ 233.764,82	-7%
Total	R\$ 658.000,72	R\$ 233.764,82	181%

IPTU a parcelar: refere-se ao saldo remanescente do IPTU do ano de 2022 e parte de 2023 que está em processo de renegociação com Prefeitura de Londrina. Valor está atualizado com juros e multas.

REFIS: refere-se a diversos tributos federais muito antigos que foram renegociados no âmbito deste programa da Receita Federal e o clube paga uma prestação de R\$ 2.000,00 mensais de amortização com vencimento todo dia 30.

8.1.1- Patrimônio social: valor do patrimônio social do clube. O valor patrimonial de cada ação nesta data é de **R\$ 52.129,88**.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Patrimônio social	R\$ 74.024.436,04	R\$ 74.252.688,84	0%

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Valor patrimonial de ação	R\$ 52.129,88	R\$ 58.237,40	-10%



## Receita Operacional:

9.1.1- Receita social: são valores gerados pelo clube como contrapartida pelos diversos serviços prestados aos seus associados. As receitas são contabilizadas pelo regime de competência, onde são reconhecidas nos períodos nos quais ocorrem, independentemente de terem sido recebidos.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Mensalidades de associados	R\$ 2.978.985,16	R\$ 2.627.569,41	13%
Mensalidades	R\$ 3.027.283,46	R\$ 2.661.710,28	14%
/-/ Perda por inadimplência	R\$ 76.908,30	R\$ 69.680,87	10%
Recuperações de mensalidades	R\$ 28.610,00	R\$ 35.540,00	-19%
Receita de emissão de títulos	R\$ 0,00	R\$ 4.800,00	-100%
Aquisição de títulos	R\$ 0,00	R\$ 4.800,00	-100%
Taxas de utilização e visitas	R\$ 56.241,00	R\$ 32.944,98	71%
Day Use	R\$ 31.654,00	R\$ 17.780,00	78%
Utilização de churrasqueiras	R\$ 24.587,00	R\$ 15.164,98	62%
Outras taxas associativas	R\$ 36.730,00	R\$ 96.040,00	-62%
Taxa de transferência	R\$ 36.730,00	R\$ 96.040,00	-62%
<b>Total</b>	<b>R\$ 3.071.956,16</b>	<b>R\$ 2.761.354,39</b>	<b>11%</b>

Perda por inadimplência: são as mensalidades baixadas de associados que atingiram três meses de inadimplência.



Recuperações de mensalidades: são as mensalidades recuperadas de associados que estavam inadimplentes há mais de três meses e que retornaram ao clube acertando seus débitos.

9.1.2- Receitas esportivas: são valores cobrados referente às modalidades esportivas oferecidas pelo clube e pelos sócios atletas matriculados nas atividades esportivas oferecidas nas instalações do clube.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Mensalidade de natação e hidroginástica	R\$ 224.328,36	R\$ 203.880,80	10%
Participação em mensalidades futsal	R\$ 100.084,88	R\$ 52.406,67	91%
Participação em mensalidades tênis	R\$ 79.507,32	R\$ 65.265,08	22%
Participação em mensalidades vôlei	R\$ 60.711,08	R\$ 46.145,59	32%
Participação em mensalidades judô	R\$ 19.509,35	R\$ 18.156,62	7%
Participação em repasse personal trainer nat.	R\$ 16.882,50	R\$ 0,00	n/a
Participação em mensalidades basquete	R\$ 13.370,60	R\$ 7.585,78	76%
Participação clube do saber	R\$ 6.835,01	R\$ 7.842,06	-13%
Participação em mensalidades patinação	R\$ 4.831,67	R\$ 2.566,50	88%
Participação em mensalidades tênis mesa	R\$ 3.746,25	R\$ 4.214,33	-11%
Participação em mensalidades circo	R\$ 1.478,57	R\$ 197,00	651%
Participação em mensalidades pilates	R\$ 100,00	R\$ 150,00	-33%
Participação em mensalidades dança de salão	R\$ 0,00	R\$ 2.675,57	-100%
Total	R\$ 531.385,59	R\$ 411.086,00	29%

Sócios atletas do futsal, tênis, vôlei, judô, basquete, clube do saber, patinação, tênis de mesa, circo e pilates: são valores cobrados pelo clube dos alunos não sócios que praticam as modalidades esportivas.





9.1.3- Receitas com locações: são valores gerados pelo clube por atividades não relacionadas ao seu objeto social.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Sede de inverno	R\$ 41.261,00	R\$ 63.610,40	-35%
Salão social	R\$ 28.800,00	R\$ 28.800,00	0%
Locação de quadras	R\$ 13.500,00	R\$ 11.000,00	23%
Salão de convivência	R\$ 100,00	R\$ 1.200,00	-92%
Outras locações	R\$ 9.760,51	R\$ 11.020,20	-11%
Total	R\$ 93.421,51	R\$ 115.630,60	-19%

Sede de inverno: receita referente a eventos que ocorreram no período.

Salão Social: aluguel referente ao espaço do salão social locado para academia Gesto's Fitness.

Locação de quadras: valor referente a locação de quadras pelo Colégio Inovativo e Sigma para aulas de educação física.

Outras locações: valor referente à locação de espaço para antena da empresa TIM e locação de armários na sauna.

9.1.4- Outras receitas: valor correspondente à contabilização de venda de toucas de natação e reembolsos diversos.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Patrocínios recebidos	R\$ 0,00	R\$ 1.200,00	n/a
Outras receitas	R\$ 5.874,86	R\$ 25.736,88	-77%
Total	R\$ 5.874,86	R\$ 26.936,88	-78%



## Custo Operacional:

### 9.2.1- Custo com pessoal:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Remuneração	R\$ 931.448,55	R\$ 886.780,53	5%
INSS	R\$ 271.468,91	R\$ 254.862,44	7%
Cesta básica	R\$ 157.808,10	R\$ 137.979,06	14%
Provisão para 13º salário	R\$ 123.987,66	R\$ 101.774,45	22%
Provisão para férias	R\$ 118.007,32	R\$ 91.452,37	29%
FGTS	R\$ 87.029,18	R\$ 79.037,45	10%
Indenizações demissionais	R\$ 42.649,01	R\$ 11.395,45	274%
Vale transporte	R\$ 31.333,84	R\$ 18.692,33	68%
Gratificações	R\$ 24.773,62	R\$ 6.947,91	257%
Horas extras	R\$ 21.403,05	R\$ 18.245,89	17%
Prof. e recreacionistas temporários	R\$ 10.872,00	R\$ 10.704,00	2%
Despesas com estagiários	R\$ 8.384,00	R\$ 3.217,50	161%
Adicionais legais	R\$ 6.877,66	R\$ 7.323,19	-6%
EPI	R\$ 6.714,76	R\$ 5.535,45	21%
Medicina do trabalho	R\$ 6.056,73	R\$ 4.779,05	27%
Uniformes	R\$ 2.280,41	R\$ 7.806,75	-71%
Indenizações judiciais trabalhistas	R\$ 1.603,78	R\$ 58.323,48	-97%
Auxílio médico	R\$ 920,88	R\$ 452,47	104%
Cursos e treinamentos	R\$ 0,00	R\$ 900,00	-100%
Alimentação de funcionários	R\$ 0,00	R\$ 495,75	-100%
Outros	R\$ 5.305,16	R\$ 5.212,41	2%
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.858.924,62</b>	<b>R\$ 1.711.917,93</b>	<b>9%</b>

### 9.2.2- Custo com manutenção:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Manutenção das piscinas	R\$ 159.895,34	R\$ 107.018,62	49%
Manutenção predial	R\$ 35.030,18	R\$ 85.200,48	-59%
Manutenção de máquinas e equipamentos	R\$ 27.910,67	R\$ 28.982,43	-4%
Manutenção elétrica	R\$ 11.781,12	R\$ 18.819,48	-37%
Manutenção de parques e jardins	R\$ 5.941,00	R\$ 2.972,21	100%
Manutenção hidráulica	R\$ 3.888,49	R\$ 8.699,31	-55%
Manutenção dos campos de futebol	R\$ 2.204,03	R\$ 2.752,37	-20%
Manutenção quadras de tênis	R\$ 774,70	R\$ 17.308,23	-96%
Outras manutenções	R\$ 4.599,67	R\$ 714,50	544%
<b>Total</b>	<b>R\$ 252.025,20</b>	<b>R\$ 272.467,63</b>	<b>-8%</b>

Outras manutenções: nesta conta são lançadas as pequenas manutenções que não se encaixam nas demais contas de manutenção.

### 9.2.3- Custo com energia elétrica:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Energia elétrica	R\$ 265.979,13	R\$ 330.156,26	-19%
/- Energia elétrica reembolso academia	R\$ 13.879,66	R\$ 15.137,54	-8%
/- Energia elétrica reembolso bar da gula	R\$ 13.152,10	R\$ 13.979,01	-6%
/- Energia elétrica reembolso TIM	R\$ 3.287,21	R\$ 11.550,00	-72%
/- Energia elétrica reembolso parceiros esport.	R\$ 0,00	R\$ 750,00	-100%
<b>Total</b>	<b>R\$ 235.660,16</b>	<b>R\$ 288.739,71</b>	<b>-18%</b>

#### 9.2.4- Custo com comunicação:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Material de divulgação	R\$ 9.079,50	R\$ 8.800,00	3%
Acesso à internet	R\$ 8.728,38	R\$ 7.013,46	24%
Telefonia fixa	R\$ 3.311,10	R\$ 2.104,71	57%
Telefonia móvel	R\$ 987,94	R\$ 1.000,35	-1%
Taxas de manutenção do site	R\$ 526,00	R\$ 800,00	-34%
Correios	R\$ 479,36	R\$ 19,90	2309%
<b>Total</b>	<b>R\$ 23.112,28</b>	<b>R\$ 19.738,42</b>	<b>17%</b>

#### 9.2.5- Custo com combustíveis e lubrificantes:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Lenhas para caldeiras	R\$ 183.119,30	R\$ 131.324,10	39%
Gás	R\$ 4.599,01	R\$ 4.034,06	14%
Combustíveis para máquinas do clube	R\$ 3.413,16	R\$ 2.783,81	23%
<b>Total</b>	<b>R\$ 191.131,47</b>	<b>R\$ 138.141,97</b>	<b>38%</b>

#### 9.2.6- Custo com seguros:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Seguro predial	R\$ 12.083,05	R\$ 11.256,51	7%
Seguro de vida	R\$ 3.910,53	R\$ 3.302,93	18%
Seguro de responsabilidade civil	R\$ 1.790,36	R\$ 1.790,32	0%
<b>Total</b>	<b>R\$ 17.783,94</b>	<b>R\$ 16.349,76</b>	<b>9%</b>



Abaixo podemos visualizar os valores das importâncias seguradas de cada apólice.

Seguro Predial	2023
Incêndios e complementares	R\$ 30.000.000,00
Responsabilidade civil	R\$ 600.000,00
Vendaval e complementares	R\$ 600.000,00
Danos elétricos	R\$ 50.000,00
Roubo	R\$ 30.000,00
Quebra de vidros, anúncios luminosos e mármore	R\$ 15.000,00

Seguro Responsabilidade Civil	2023
Empregador	R\$ 1.500.000,00
Contingentes de veículos terrestres motorizados	R\$ 1.500.000,00
Poluição, contaminação e/ou vazamentos	R\$ 1.500.000,00
Clubes, Agremiações e Associações desportivas	R\$ 1.500.000,00

Seguro de Vida	2023
Vida em grupo (Morte, IEA, IPA, IPDF)	R\$ 20.000,00
Garantia funeral individual	R\$ 5.000,00

Seguro de vida: seguro contratado como reciprocidade para fechamento do acordo coletivo com sindicato.



#### 9.2.7- Impostos e taxas:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
IPTU	R\$ 284.905,71	R\$ 269.252,01	6%
PIS	R\$ 10.958,44	R\$ 9.383,47	17%
ECAD	R\$ 2.646,45	R\$ 2.209,54	20%
Taxas e licenças municipais e estaduais	R\$ 944,99	R\$ 967,35	-2%
COFINS	R\$ 0,00	R\$ 6.231,65	-100%
Total	R\$ 299.455,59	R\$ 288.044,02	4%

IPTU: acréscimo definido pela prefeitura de Londrina no início do ano.

PIS: segue o comportamento da folha de pagamento do clube.

ECAD: segue o comportamento de locações dos salões para eventos.

Taxas e licenças municipais e estaduais: nesta conta estão às taxas de vigilância sanitária/funcionamento e taxa do corpo de bombeiros.

**9.2.8- Custo com serviços terceirizados:**

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Honorários advocatícios	R\$ 67.671,76	R\$ 27.241,19	148%
Contabilidade e pessoal	R\$ 44.569,20	R\$ 42.321,60	5%
Serviços de lavanderia	R\$ 15.485,26	R\$ 10.972,36	41%
Serviços de TI-software	R\$ 14.039,68	R\$ 37.457,12	-63%
Serviço de atendimento médico emergencial	R\$ 8.284,50	R\$ 7.470,00	11%
Serviço de vigilância e monitoramento	R\$ 7.285,00	R\$ 5.527,01	32%
Serviços de TI-hardware	R\$ 7.237,66	R\$ 3.008,70	141%
Serviços de eletricitista	R\$ 1.850,00	R\$ 10.412,20	-82%
Serviços de telefonia	R\$ 1.850,00	R\$ 1.315,00	41%
Consultoria de comunicação	R\$ 1.800,00	R\$ 1.200,00	50%
Outros serviços terceirizados	R\$ 2.710,00	R\$ 6.415,00	-58%
<b>Total</b>	<b>R\$ 172.783,06</b>	<b>R\$ 153.340,18</b>	<b>13%</b>

Outros serviços terceirizados: nesta conta está lançada a despesa com controle de pragas.



#### 9.2.9- Custos esportivos:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Programa esporte ginástica/natação	R\$ 17.329,26	R\$ 16.056,18	8%
Bolas, redes, uniformes, apitos	R\$ 3.876,83	R\$ 5.611,13	-31%
Material p/ academia, ginástica e natação	R\$ 2.202,47	R\$ 5.356,29	-59%
Outros custos com esportes	R\$ 16.063,76	R\$ 14.556,54	10%
Total	R\$ 39.472,32	R\$ 41.580,14	-5%

Programa de esporte natação: custo com a franquia Gustavo Borges referente ao programa de natação.

Outros custos com esportes: nesta conta temos despesas como pagamento para o Conselho Regional de Educação Física e Federação Paranaense de Tênis.



**9.2.10- Custos gerais:**

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Material de higiene e limpeza	R\$ 102.941,96	R\$ 68.678,17	50%
Tarifas bancárias	R\$ 100.764,40	R\$ 83.045,30	21%
Água	R\$ 38.777,98	R\$ 36.280,16	7%
Consultorias e assessorias	R\$ 24.440,00	R\$ 0,00	n/a
Retiradas de resíduos e entulhos	R\$ 22.172,13	R\$ 19.951,82	11%
Reuniões com conselho e diretoria	R\$ 19.069,00	R\$ 17.426,20	9%
Material de copa e cozinha	R\$ 11.849,26	R\$ 13.038,05	-9%
Material de escritório	R\$ 5.780,29	R\$ 4.891,25	18%
Locomoção de funcionários	R\$ 5.333,33	R\$ 8.459,58	-37%
Locação de equipamentos diversos	R\$ 4.978,45	R\$ 4.990,50	0%
Fretes e carretos	R\$ 4.710,00	R\$ 1.558,98	202%
NET serviços	R\$ 4.562,63	R\$ 3.630,07	26%
Impressos administrativos	R\$ 2.910,00	R\$ 752,00	287%
Contribuição sindical/assistencial	R\$ 2.469,12	R\$ 2.874,97	n/a
Jornais, revistas e periódicos	R\$ 494,10	R\$ 419,20	18%
Indenizações a sócios	R\$ 375,00	R\$ 1.420,51	n/a
Custas judiciais	R\$ 231,72	R\$ 500,00	-54%
Outros custos	R\$ 23.181,88	R\$ 18.772,81	23%
<b>Total</b>	<b>R\$ 375.041,25</b>	<b>R\$ 286.689,57</b>	<b>31%</b>

9.2.11- Depreciação: representa a perda de valor, pelo uso, dos equipamentos e bens de propriedade do clube.

Rubrica	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Depreciações	R\$ 93.191,03	R\$ 96.813,00	-4%



## Resultado com eventos:

9.3.1- Receitas com eventos sociais: esta rubrica demonstra o investimento feito pelo clube para oferecer alternativas de convivência aos seus sócios.

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Vendas de convites	R\$ 5.280,00	R\$ 0,00	n/a
Outras receitas com eventos	R\$ 34.803,30	R\$ 29.654,61	17%
Total	R\$ 40.083,30	R\$ 29.654,61	n/a

9.3.2- Despesas com eventos sociais:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Despesas com alimentação e bebidas	R\$ 7.972,67	R\$ 116,85	6723%
Despesas com decoração	R\$ 2.052,13	R\$ 0,00	n/a
Ecad e outras taxas	R\$ 373,40	R\$ 405,08	-8%
Outras despesas com eventos	R\$ 30.901,98	R\$ 27.716,93	11%
Total	R\$ 41.300,18	R\$ 28.238,86	46%

9.3.3- Receitas com eventos esportivos

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Receitas com eventos esportivos	R\$ 12.555,00	R\$ 0,00	n/a

#### 9.3.4- Despesas com eventos esportivos

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Outras despesas com eventos	R\$ 10.213,88	R\$ 0,00	n/a
Taxas de arbitragens	R\$ 0,00	R\$ 2.100,00	-100%
<b>Total</b>	<b>R\$ 10.213,88</b>	<b>R\$ 2.100,00</b>	<b>386%</b>

#### Resultado Financeiro:

##### 9.4.1- Receitas financeiras:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Juros recebidos de sócios	R\$ 10.047,30	R\$ 13.465,38	-25%
Aplicações financeiras	R\$ 1.440,55	R\$ 3.104,85	-54%
Descontos obtidos	R\$ 40,04	R\$ 117,77	-66%
<b>Total</b>	<b>R\$ 11.527,89</b>	<b>R\$ 16.688,00</b>	<b>-31%</b>

##### 9.4.2- Despesas financeiras:

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Juros pagos a bancos	R\$ 102.500,40	R\$ 31.448,08	226%
Juros pagos p/ financ.de imobilizado	R\$ 12.303,51	R\$ 8.061,32	53%
Descontos concedidos	R\$ 8.364,00	R\$ 12.448,04	-33%
Juros e multas fiscais	R\$ 5.018,50	R\$ 38.129,66	-87%
IOF	R\$ 3.255,41	R\$ 441,62	637%
Juros pagos a fornecedores	R\$ 0,00	R\$ 185,00	-100%
<b>Total</b>	<b>R\$ 131.441,82</b>	<b>R\$ 14.454,40</b>	<b>809%</b>



**Resultado não operacional:**

Tipo	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Receitas não operacionais	R\$ 215.208,09	R\$ 12.243,08	1658%
Total	R\$ 215.208,09	R\$ 12.243,08	1658%

Receitas não operacionais: valor referente a pequenos ajustes de auditoria de estoque e recuperação de despesas.

**Resultado dos centros de custo:**

<b>Tipo</b>	<b>Administrativo</b>	<b>Futebol</b>	<b>Tênis e squash</b>	<b>Ginásio</b>	<b>Piscinas esportivas</b>
<b>Receita Operacional</b>	<b>R\$ 10.263,32</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 79.507,32</b>	<b>R\$ 212.067,58</b>	<b>R\$ 228.150,86</b>
<b>Receita Social</b>	<b>R\$ (1,36)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ (1,36)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Receita Esportiva</b>	<b>R\$ 1.980,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 79.507,32</b>	<b>R\$ 198.567,58</b>	<b>R\$ 228.150,86</b>
Receitas esportivas	R\$ 1.980,00	R\$ 0,00	R\$ 79.507,32	R\$ 198.567,58	R\$ 228.150,86
<b>Receitas com Locações</b>	<b>R\$ 8.284,68</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 13.500,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Locações	R\$ 8.284,68	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 13.500,00	R\$ 0,00
<b>Outras receitas</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Custo Operacional</b>	<b>R\$ (2.512.829,58)</b>	<b>R\$ (69.089,19)</b>	<b>R\$ (72.532,07)</b>	<b>R\$ (162.717,39)</b>	<b>R\$ (539.293,42)</b>
Custo com pessoal	R\$ (1.200.990,83)	R\$ (50.505,47)	R\$ (62.588,37)	R\$ (155.012,11)	R\$ (249.769,85)
Manutenção	R\$ (117.308,36)	R\$ (3.104,03)	R\$ (1.099,70)	R\$ 0,00	R\$ (92.948,63)
Energia elétrica	R\$ (238.947,37)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ (23.112,28)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ (8.012,17)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (169.984,30)
Seguros	R\$ (17.783,94)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (295.317,88)	R\$ (306,20)	R\$ (377,04)	R\$ (857,99)	R\$ (1.729,38)
Serviços terceirizados	R\$ (172.783,06)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ 0,00	R\$ (15.173,49)	R\$ (2.910,00)	R\$ (1.857,10)	R\$ (19.531,73)
Custos gerais	R\$ (345.382,66)	R\$ 0,00	R\$ (5.556,96)	R\$ (4.990,19)	R\$ (5.329,53)
Depreciações	R\$ (93.191,03)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado com eventos</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado Operacional</b>	<b>R\$ (2.502.566,26)</b>	<b>R\$ (69.089,19)</b>	<b>R\$ 6.975,25</b>	<b>R\$ 49.350,19</b>	<b>R\$ (311.142,56)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>R\$ (17.853,76)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receita Financeira	R\$ (47,93)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa Financeira	R\$ (17.805,83)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado não Operacional</b>	<b>R\$ 188.613,56</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receita não operacional	R\$ 188.613,56	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado Líquido</b>	<b>R\$ (2.331.806,46)</b>	<b>R\$ (69.089,19)</b>	<b>R\$ 6.975,25</b>	<b>R\$ 49.350,19</b>	<b>R\$ (311.142,56)</b>

Tipo	Piscinas Sociais	Sauna e sala de jogos	Salões Sociais	Churrasqueiras	Eventos	Receitas Institucionais
<b>Receita Operacional</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 1.475,83</b>	<b>R\$ 70.161,00</b>	<b>R\$ 24.678,61</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 3.076.333,60</b>
<b>Receita Social</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 24.587,61</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 3.047.369,91</b>
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.978.985,16
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 36.730,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 24.587,61	R\$ 0,00	R\$ 31.654,75
<b>Receita Esportiva</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 23.179,83</b>
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 23.179,83
<b>Receitas com locações</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 1.475,83</b>	<b>R\$ 70.161,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Locações	R\$ 0,00	R\$ 1.475,83	R\$ 70.161,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Outras receitas</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 91,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 5.783,86</b>
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 91,00	R\$ 0,00	R\$ 5.783,86
<b>Custo Operacional</b>	<b>R\$ (71.923,34)</b>	<b>R\$ (85.420,35)</b>	<b>R\$ (22.032,22)</b>	<b>R\$ (23.845,46)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 1.102,10</b>
Custo com pessoal	R\$ (29.329,09)	R\$ (64.117,85)	R\$ (21.922,95)	R\$ (22.502,99)	R\$ 0,00	R\$ (2.185,11)
Manutenção	R\$ (34.681,32)	R\$ (2.662,12)	R\$ 0,00	R\$ (221,04)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Energia elétrica	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.287,21
Comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 0,00	R\$ (13.135,00)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Seguros	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (163,75)	R\$ (427,87)	R\$ (109,27)	R\$ (166,21)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Serviços terceirizados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos gerais	R\$ (7.749,18)	R\$ (5.077,51)	R\$ 0,00	R\$ (955,22)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Depreciações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado com eventos</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 1.124,24</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 40.083,30	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 12.555,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (41.300,18)	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (10.213,88)	R\$ 0,00
<b>Resultado Operacional</b>	<b>R\$ (71.923,34)</b>	<b>R\$ (83.944,52)</b>	<b>R\$ 48.128,78</b>	<b>R\$ 833,15</b>	<b>R\$ 1.124,24</b>	<b>R\$ 3.077.435,70</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ (102.060,17)</b>
Receita Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 11.575,82
Despesa Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (113.635,99)
<b>Resultado não Operacional</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 13.381,57</b>
Receita não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 13.381,57
Despesa não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado Líquido</b>	<b>R\$ (71.923,34)</b>	<b>R\$ (83.944,52)</b>	<b>R\$ 48.128,78</b>	<b>R\$ 833,15</b>	<b>R\$ 1.124,24</b>	<b>R\$ 2.988.757,10</b>



## **BALANÇO SOCIAL**

**LONDRINA COUNTRY CLUB**

**CNPJ: 78.633.872/0001-84**

### **1- Finalidade do Londrina Country Club:**

Propiciar aos seus associados e dependentes, reuniões e atividades de caráter social, cívico, cultural, esportivo e recreativo, além de patrocinar e colaborar em campanhas assistenciais, filantrópicas e de saúde pública, sem fazer qualquer discriminação social, política, racial, de gênero ou religioso.

Oferecer atividades de formação esportiva e educativa a seus associados.

Promover e incentivar intercâmbios sociais, esportivos e culturais com associações congêneres.

### **2- Orgãos:**

#### **Diretoria Executiva:**

Luciano Gardano Elias Bucharles- Presidente

Marino Tadashi Adati - Vice Presidente

Sergio Gilberto Bonocielli Junior - Diretor Financeiro

Antonio Marcos da Mota Monteiro - Vice Diretor Financeiro



**Conselho Fiscal:**

Eugênio Miatto

Helio Silveira Ribas

Luiz Afonso Vaz Corcovia

**Conselho Deliberativo:**

Marcos Cibischini do Amaral Vasconsellos- Presidente CD

Abilio João de Medeiros Junior- Vice Presidente CD

Elton Alaver Barroso- Secretário CD

Eduardo Guarinello de Araujo Moreira

Gilberto Carbonari

Sergio Regis de Oliveira

Arlei Aparecido de Oliveira

Cesar Augusto Marçal

Dora Lucia de Oliveira Bordin

Ednilson Rogerio Dutra

Jose Guilherme Moraes Danelon

Marilene de Oliveira

Romeu Miguel Rocha Issa

Vinicio Fenato

Roosevelt Dominguez Villanueva





### 3- Composição dos associados:

O Londrina Country Club em 09-2023 possui em seu quadro associativo 1.563 sócios ativos, que estão distribuídos em proprietários, remidos, contribuintes e pró tempore. O detalhamento pode ser observado na tabela abaixo:

Categoria	2023	2022	Δ%
Proprietário	1.137	995	14,27%
Remido	283	280	1,07%
Contribuintes	22	30	-26,67%
Pró Tempore	121	121	0,00%
Total	1.563	1.426	9,61%

3.1- Proprietário: são títulos adquiridos através de pagamento de aquisição de título e antecipação das doze primeiras mensalidades, este é o atual plano disponibilizado pelo clube. O associado adquire o título no exato momento do pagamento da aquisição. Hoje contamos com 1.137 associados nesta condição, sendo 693 familiares e 444 individuais.

3.2- Remido: refere-se aos associados que adquiriram o título na condição de remido, onde o mesmo fica isento dos pagamentos das mensalidades. Hoje o clube conta com 283 associados nesta condição.

3.3- Contribuinte: plano disponibilizado pelo clube, onde não há necessidade de adquirir o título, o contribuinte antecipa um ano de mensalidade e pode utilizar as dependências clube, porém esse plano deve ser atualizado todo ano e possui algumas restrições, sendo elas: não dá o direito ao título patrimonial e o contribuinte não pode participar da vida política e decisória do clube. Hoje contamos com 22 sócios nesta condição, sendo 17 familiares e 5 individuais.



3.4- Pró Tempore: são títulos repassados aos associados com mais de trinta anos de contribuição e com idade igual ou superior a 70 anos, onde o associado fica isento do pagamento das mensalidades. Hoje o clube conta com 121 associados nesta condição.

#### 4- Espaços:

**Piscinas sociais:** piscina grande para lazer, piscina infantil e piscina para biribol.

**Piscinas esportivas:** piscinas aquecidas para aula de natação e piscina esportiva de competição.

**Sala de jogos:** equipadas com mesas de sinuca e mesas para jogos, ambiente climatizado.

**Espaço kids:** equipado com vários brinquedos e itens de entretenimento para as crianças (espaço com monitor).

**Salão social:** espaço onde está alocada a academia de musculação. Ambiente climatizado com equipamentos novos, disponível para sócios e não sócios.

**Sede de inverno:** salão rústico para eventos, ambiente climatizado e com internet, banheiros e cozinha, capacidade de 300 pessoas.

**Salão convivência:** salão climatizado com cozinha, capacidade 150 pessoas.

**Sauna:** equipada com churrasqueira, ofurô, sauna úmida e seca.

**Churrasqueiras:** o clube tem um total de seis churrasqueiras, todas com kit de churrasqueira, tv, fogão e refrigeradores.

**Espaço gourmet:** espaço feito para receber confraternizações de sócios, contendo um refrigerador, fogão e micro-ondas, com capacidade ideal para 15 pessoas.

**Quadras poliesportivas:** localizadas no ginásio de esportes, conta com duas quadras com vestiários e arquibancada, pode ser realizado a prática de vários esportes, futebol de salão, vôlei, basquete, patinação e etc.

**Tatame:** espaço para prática de esportes de luta, hoje é utilizado para a modalidade de judô.

**Sala de ginástica:** atualmente é realizado as aulas de pilates, ambiente climatizado.



**Campos de futebol:** o clube possui três campos de futebol, onde são realizados os jogos dos campeonatos de futebol suíço, possui arquibancada, iluminação e sistema de monitoramento.

**Banheiro família:** localizado no espaço das piscinas de natação.

**Salão nobre:** salão com a galeria de troféus do clube e galeria de presidentes, um espaço com um pouco da história do clube.

**Playground:** espaço de lazer para crianças e adolescentes, possui parquinho de areia e equipamentos de diversão.

**Quadras de squash:** o clube possui duas quadras para modalidades de squash.

**Quadras de tênis:** o clube possui onze quadras de tênis, sendo três cobertas e oito descobertas, com arquibancadas e iluminação.

**Estacionamento:** atualmente o clube disponibiliza 185 vagas para veículos.



## 5- Indicadores:

### 5.1- Quadro de funcionários:

O Londrina Country Club é uma entidade sem fins lucrativos, não remunera seus diretores, nem conselheiros da administração e fiscal.

O quadro de colaboradores em 09-2023 conta com um total de 47 colaboradores, sendo 20 do sexo masculino e 27 do sexo feminino, que estão distribuídos nos seguintes setores:

Setor	2023	2022	Δ%
Administrativo	17	16	6,25%
Manutenção	14	15	-6,67%
Limpeza	9	9	0,00%
Esportes	7	10	-30,00%
Total	47	50	-6,00%

O Setor administrativo é composto por 17 colaboradores, sendo:

- 1 - Coordenadora de RH
- 3 - Recepcionistas
- 5 - Porteiros/Estacionamento
- 6- Assistentes Administrativos
- 1- Jovem Aprendiz
- 1- Monitora do Espaço Kids



O Setor de manutenção é composto por 14 colaboradores, sendo:

1 - Manutenção Futebol

1 - Manutenção Tênis

2 - Manutenção Sauna

2 - Manutenção Piscinas

2 - Manutenção Parques e Jardins

6 - Manutenção Geral

O Setor de Limpeza é composto por 9 colaboradores.

O Setor de esportes é composto por 7 colaboradores, sendo:

2 - Coordenadores de esportes

5 - Instrutores de atividade física



## 5.2- Atividades esportivas:

O clube disponibiliza para seus associados várias modalidades esportivas, com uma infraestrutura de ponta, equipamentos de qualidade e professores qualificados. Algumas dessas modalidades esportivas também são disponibilizadas para não sócios (sócios atletas), na tabela abaixo estão demonstradas as modalidades e quantidade de sócios e não sócios que estão cadastrados nestes serviços em 09-2023:

Modalidade	2023			2022	Δ%
	Sócios	Não Sócios	Total	Total	
Natação	365	0	365	308	19%
Circo	2	0	2	4	-50%
Tênis	103	48	151	188	-20%
Futsal	120	188	308	221	39%
Futebol de Campo	60	47	107	35	206%
Hidroginástica	52	0	52	53	-2%
Vôlei	32	101	133	146	-9%
Judô	45	23	68	75	-9%
Basquete	7	24	31	17	82%
Patinação	18	10	28	13	115%
Pilates	5	0	5	8	-38%
Tênis de mesa	17	5	22	18	22%
Academia	370	175	545	336	62%
Total	1.196	621	1.817	1.422	28%



### 5.3- Frequência dos associados:

Mês	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Janeiro	11.663	9.153	27%
Fevereiro	10.305	8.467	22%
Março	10.756	8.010	34%
Abril	17.364	8.695	100%
Mai	17.271	8.028	115%
Junho	17.945	7.215	149%
Julho	17.031	11.110	53%
Agosto	20.067	13.532	48%
Setembro	20.709	12.380	67%
Total	143.111	86.590	65%

### 5.4 – Frequência dos associados dia da semana:

Dia	2023	Δ%
Domingo	12.829	8,96%
Segunda	22.338	15,61%
Terça	25.480	17,80%
Quarta	23.929	16,72%
Quinta	24.284	16,97%
Sexta	17.690	12,36%
Sábado	16.561	11,57%
Total	143.111	100,00%



#### 5.5- Frequência por horário:

Representa a hora de entrada do associado no clube. Abaixo podemos observar os valores acumulados de janeiro a setembro.

Horário	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
06:00 as 07:00	848	369	129,81%
07:00 as 08:00	5.106	3.156	61,79%
08:00 as 09:00	6.342	5.440	16,58%
09:00 as 10:00	9.592	5.391	77,93%
10:00 as 11:00	7.879	5.963	32,13%
11:00 as 12:00	4.138	3.473	19,15%
12:00 as 13:00	3.557	1861	91,13%
13:00 as 14:00	9.501	5.089	86,70%
14:00 as 15:00	11.402	6.779	68,20%
15:00 as 16:00	11.534	5.720	101,64%
16:00 as 17:00	12.280	8.711	40,97%
17:00 as 18:00	16.621	12.520	32,76%
18:00 as 19:00	24.107	13.902	73,41%
19:00 as 20:00	14.753	5.779	155,29%
20:00 as 21:00	4.921	2185	125,22%
21:00 as 22:00	530	252	110,32%
Total	143.111	86.590	65,27%





## 6- Eventos realizados:

### 6.1- Eventos sociais realizados no período:

Evento	Público
Colônia de Férias	135
Festa Julina	455
Total	590

### 6.2- Eventos esportivos realizados no período:

Evento
Circuito Mundial Juvenil de Tênis



## **7- Ações sociais:**

### 7.1- Tratamento de resíduos:

A reciclagem do lixo acontece desde 2011, os resíduos são separados corretamente pela equipe da zeladoria, onde são preparados para destinação correta. Este processo de destinação dos resíduos segue o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS), aprovado pela SEMA.

### 7.2- Destinação de lâmpadas:

A destinação correta das lâmpadas foi adotada pelo clube em 2010. Após a junção de 100 lâmpadas queimadas a prestadora de serviço faz todo o processo de trituração, filtragem e aspiração por pressão negativa, garantindo a destinação correta dos passivos ambientais.

### 7.3- Controle de Acidentes:

Atualmente o clube não possui uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), pois tem um número de funcionários menor que o exigido para se ter a CIPA na empresa, porém, contamos com um funcionário treinado com os cursos de prevenção de acidentes para que posso atuar caso necessário.

### 7.4- Horta dos Colaboradores:

O clube disponibiliza um espaço atrás das piscinas sociais para os colaboradores onde há o cultivo de verduras e legumes. Os alimentos recolhidos são utilizados pelos colaboradores nas refeições.



#### 8- Obras e melhorias realizadas no trimestre:

Reforma na caldeira da sauna e construção do gatil.

#### 9- Canais de comunicação:

Atualmente o clube utiliza os meios de comunicação para manter uma comunicação clara e direta com os associados e com os possíveis novos sócios. Esta comunicação tem como objetivo aproximar o clube da sociedade, para que haja fácil acesso do usuário a informações sobre o clube e suas atividades. Desde esclarecimentos, conhecimentos de ações que estão sendo realizadas no clube, sugestões, entre outros assuntos. Abaixo podemos observar as os meios de comunicação disponibilizados pelo clube.

Canais de comunicação	30.09.2023	30.09.2022	Δ%
Facebook seguidores	6.300	6.200	1,61%
Instagram seguidores	4.598	3.535	30,07%
Youtube seguidores	40	34	17,65%

**Site Institucional:** disponibiliza informações e serviços aos associados. [www.londrinacountryclub.com.br](http://www.londrinacountryclub.com.br)